

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Краснохолмская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Сергея Забавина»

Принята педагогическим советом МБОУ
«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина».
Протокол №8 от 23.06.2021г



Утверждаю
Директор школы:
Серова Т.П.
Приказ №178а от 30.06.2021г

Серова Т.П.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного
учреждения «Краснохолмская средняя общеобразовательная
школа № 2 имени Сергея Забавина»

На 2021-2025 годы

Г. Красный Холм

Содержание

Пояснительная записка	3
Паспорт Программы развития школы	4
1. Информация об образовательной организации	9
2. SWOT-анализ потенциала развития школы	12
3. Основные направления реализации программы развития школы	17
3.1. Обновление содержания образования в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	17
3.2. Обновление содержания образования в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»	23
3.3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»	31
3.4. Обновление содержания образования, в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда» национального проекта «Образование»	37
3.5. Обновление содержания образования в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»	43
4 Механизмы реализации Программы развития МБОУ «Краснохолмский сош №2 им.С.Забавина»	50
5. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	53

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Краснохолмская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Сергея Забавина» (далее – Программа или Программа развития) является стратегическим документом, определяющим пути и основные направления развития школы на период с 2021 года до 2025 года в логике современной государственной образовательной политики и с учетом потенциала саморазвития образовательного учреждения.

Программа подготовлена рабочей группой школы.

В Программе отражены тенденции развития школы, охарактеризованы главные проблемы и задачи работы педагогического и ученического коллективов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», представлены меры по изменению содержания и организации образовательного процесса. Развитие школы в данный период предполагает поиск путей и создание условий для личностного роста учащегося, его подготовки к полноценному и эффективному участию в различных видах жизнедеятельности в информационном обществе.

Программа является инструментом управления, развитием образовательного процесса и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием школы, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение школой качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социально-экономическим условиям; на становление демократического уклада школы как действующей модели гражданского общества, которая призвана в конечном счете обеспечить достижение целей, поставленных в государственной программе Российской Федерации «Развитие Образования» на 2020 -2025 годы:

1 - качество образования, которое характеризуется: обеспечением глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождением Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.

2 - доступность образования.

3 - воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций,

Паспорт Программы развития

Полное наименование общеобразовательной организации	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №2 имени Сергея Забавина»
Полное наименование Программы развития	Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 имени Сергея Забавина» на 2021-2025 гг. (далее – Программа развития)
Документы, послужившие основанием для разработки Программы развития	1. Национальный проект «Образование», утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г. №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»; 2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего» национального проекта «Образование», утвержденные президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24.12.2018 г. №16); 3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»; 4. Постановление Правительства Российской Федерации от 26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие образования»; 5. Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства Просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 286; 6. Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства Просвещения Российской Федерации от 31.05.2021 № 287; 7. Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413); 8. Постановление Главного государственного санитарного врача России от 28.09.2020 № СП 2.4.3648-20, Санитарные правила Главного государственного санитарного врача России от 28.09.2020 № 28 Об утверждении санитарных правил СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические

	требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и оздоровления детей и молодежи" 9. Муниципальная программа Краснохолмского муниципального округа Тверской области «Развитие системы образования в Краснохолмском муниципальном округе Тверской области на 2021-2026 годы». Постановление №250 от 26.12.2020г 10. Устав муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2 имени Сергея Забавина»
Сведения о разработчиках Программы развития	Серова Т.П., директор МБОУ «Краснохолмская Заместители директора: Даузе М.Г, Лебедева Н.Н., Костина Л.В., Кормильцева Т.В.; педагогический коллектив МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»
Цель Программы развития	Совершенствование образовательного пространства для обеспечения доступного и качественного образования
Комплексные задачи Программы развития	1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, доступности, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. 2. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования глобальных компетенций школьников. 3. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и талантливых детей. 4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды. 5. Обеспечение открытости образовательного пространства посредством развития информационной среды школы и участия общественности в управлении школой. 6. Совершенствование профессионального мастерства педагогов, развитие кадрового потенциала школы. 7. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников.

	8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений
Основное направление развития	Обеспечение качественного, доступного общего образования, способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда, «Учитель будущего», «Точка роста», «Центр прототипирования и программирования»
Периоды реализации Программы развития	Организационный этап (июль - сентябрь 2021 г.) – Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2021-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы Основной этап (сентябрь 2021 – август 2025гг.) – Реализация Программы развития; – Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; – Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; – Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития. Заключительный этап (сентябрь – декабрь 2025 г.) – Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей; – Подведение итогов реализации Программы развития; – Оценка перспектив дальнейшего развития
Целевые показатели Программы развития	1. Доля потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 2. Обновление материально – технической базы кабинетов химии, физики, биологии»; 3. Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования; 4. Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит); 5. Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; 6. Количество дипломантов муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при

	сохранении эффективности участия не ниже 30%; 7. Количество участников мероприятий, организованных всероссийским образовательным центром «Сириус»; 8. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»; 9. Количество обучающихся, вовлеченных в инициативное бюджетирование; 10. Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе технической направленности (прототипирование и робототехнике); 11. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО; 12. Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики; 13. Доля обучающихся, участников различных видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов; 14. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии; 15. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации основных принципов национальной системы профессионального роста; 16. Доля педагогических работников, охваченных новой моделью процедуры аттестации на основе национальной системы профессионального роста педагогических работников; 17. Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах. 18. Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой; 19. Реализация инклюзивного образования в школе
Ожидаемые результаты реализации Программы развития	1. Повышение качества общего образования обучающихся; 2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; 3. Обновление материально - технической, предметно - пространственной и информационной инфраструктуры 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 баллов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности;

	7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой обучающихся, в том числе, с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов; 8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической направленности; 9. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное активное взаимодействие с классным, школьным коллективом; проявляющим активность в работе Совета школы; 10. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами конкурсов профессионального мастерства; 11. Повышение квалификации (профессиональная переподготовка) педагогических работников и специалистов школы; 12. Формирование позитивного имиджа МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» среди образовательных организаций округа, родительской общественности
Контроль реализации Программы развития	Управление реализацией Программы осуществляется администрацией школы. Корректировка Программы осуществляется педагогическим советом школы; Советом школы. Результаты контроля и реализации Программы представляются ежегодно на заседании педагогического совета школы, включаются в Публичный доклад, отчёт по самообследованию и публикуются на сайте Школы.

Информационная справка о МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»

1.1.Сведения о МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Краснохолмская средняя общеобразовательная школа №2 имени Сергея Забавина» создано 07.11.2002 года. Школе присвоено имя Сергея Забавина по решению № 39 собрания депутатов Краснохолмского района 19 декабря 1997 года.

Юридический адрес: 171660, Тверская область, город Красный Холм, улица Пролетарская, дом 11/24. Фактический адрес совпадает с юридическим. Руководит образовательной организацией директор школы Серова Татьяна Петровна. Образовательную деятельность осуществляет на основании Устава и лицензии.

На территории оборудована спортивная площадка. Вход в школу оснащен пандусом.

Территория школы оборудована наружным освещением, пешеходными дорожками и подъездными путями, ограждением. Оборудована система наружного и внутреннего видеонаблюдения.

Здание оснащено современными системами жизнеобеспечения: централизованным горячим отоплением; вентиляцией; системой противопожарной сигнализации и оповещения людей о пожаре; системой охранной сигнализации; «тревожной» кнопкой вызова вневедомственной охраны.

Осуществляется контроль доступа в общеобразовательное учреждение, оборудован пост охраны.

МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» осуществляет педагогическую деятельность в соответствии с лицензией регистрационный номер 3/22-69 от 10.02.22г. на право ведения образовательной деятельности по основным образовательным программам на уровнях начального общего, основного общего и среднего общего образования, дополнительного образования. Свидетельство о государственной аккредитации №252 от 11.08.15г. (срок действия до 20.10.23г.).

МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам:

- основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО);
- основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО);
- основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО);

- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с тяжелым нарушением речи (вариант 5.1) (АООП НОО);
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.1.)

Кроме основных образовательных программ, в школе реализуются дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы по следующим направленностям:

- **Физкультурно-спортивная направленность – 3 программы:** «Волейбол», «Лыжные гонки», «Подвижные игры».
- **Туристско-краеведческая направленность – 1 программа:** «Знатоки родного края».
- **Художественная направленность – 3 программы:** «Родные напевы», «Изостудия», «Художественное слово», «Мастерица».
- **Социально-гуманитарная направленность – 8 программ:** «Увлекательный английский», «Юные мастера», «Занимательная математика», «Занимательная грамматика», «Путешествие в профессию», «Птонер», «Санпост», «Безопасное колесо».
- **Естественно научная направленность- 3 программы:** «Химия и производство», «Юный химик», «Юный эколог»
- **Техническая направленность – 1 программа:** «Робототехника».

В учреждении функционирует 21 класс – комплект. Учебный план 10-11 классов представлен индивидуальными учебными программами.

Занятия организованы в одну смену. Режим пятидневной учебной недели организован для учащихся 1-8 и 10-11 классов, для 9 классов шестидневная учебная неделя.

1.2 Характеристика кадрового состава

На июль 2021г. численность педагогического коллектива составляет 38 человек. Из них: 4-руководящие работники (1 директор школы и 3 заместителя директора), 34- педагоги (27- учителя, 7 прочие педагогические работники: педагоги - организаторы, социальные педагоги, педагоги - психологи, логопеды).

Образовательный ценз педагогических работников:

- 22 педагога (58%) имеет высшее образование;
- 16 педагогов (42%) имеют среднее профессиональное образование.

Уровень категориальности педагогов составляет 82%. Первую категорию имеют 22 человека (56%), высшую- 7 человек (18%), соответствуют занимаемой должности 9 человек (26%).

На протяжении последних трех лет уровень категориальности педагогов школы повышается.

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации. Анализ банка данных за 5 лет показал, что количество учителей, прошедших курсовую переподготовку, составляет 100%.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

О высоком уровне профессионализма педагогических кадров свидетельствуют следующие результаты:

- 2 педагогических работника (5%) имеют нагрудные знаки «Почётный работник науки и образования Тверской области» и «Отличник народного просвещения»;
- 1 человек - «Отличник физической культуры и спорта» (3%);

Качественная характеристика педагогического коллектива позволяет реализовать задачи, заявленные в Программе развития на 2021 – 2025 г.г.

2. SWOT-анализ потенциала развития школы (Анализ внутренних и внешних факторов развития)

Факторы, обеспечивающие развитие Школы	Оценка внутреннего потенциала Школы		Оценка перспектив развития Школы в соответствии с изменениями внешнего окружения	
	Сильные стороны (S)	Слабые стороны (W)	Благоприятные возможности (O)	Угрозы, риски (Т)
Кадровое обеспечение Школы	Высококвалифицированный педагогический коллектив	Инертность отдельных педагогов в принятии новых технологий. Эмоциональное выгорание педагогов в связи с увеличением объёма работы.	Повышение квалификации педагогов на разных уровнях. Внедрение разных форм повышения квалификации, в том числе становление школы как самообучающегося профессионального сообщества.	Недостаточная эффективность качества повышения квалификации.
Система управления Школой	Создана управленческая команда – команда единомышленников.	Сильная зависимость от решения администрации и недостаточно высокая включённость педагогического коллектива в работу внутренней системы оценки качества образования.	Возможность использования потенциала органов общественного управления. Внедрение электронных систем управления и электронного документооборота.	Несовершенство механизмов реализации.

Качество образования	Выполнение государственного задания на 100%. Отсутствие обоснованных жалоб со стороны родителей обучающихся.	Высокая степень дифференцированности результатов образования учащихся по итогам проведения ЕГЭ, ОГЭ, ВПР.	Изменение содержания качества образования в соответствии с требованиями международных исследований предполагает усиление самостоятельной работы обучающихся по обеспечению высоких результатов в форме ИУП.	Потребность усиления индивидуальной составляющей в Образовании ребёнка должна быть обеспечена ростом профессионального мастерства педагога.
Материально-техническая база Школы	Современная материальная база	Недостаточность бюджетных средств не позволяет в необходимом объёме модернизировать материальную базу.	Поддержка инициатив Школы на уровне города.	Несовершенство механизма закупок.

Инфраструктурное обеспечение деятельности образовательной организации	Вариативная образовательная деятельность ОДОД, обеспечивающая занятость обучающихся.	Отсутствие инфраструктурного обеспечения социальных инициатив обучающихся:	Растущая потребность родителей в создании консультационно-просветительской структуры в дистанционном режиме для родителей, испытывающих затруднения в воспитании детей.	Неразвитость инфраструктурной поддержки может привести к падению мотивированности обучающихся и родителей в получении образовательных услуг.
Психолого-педагогические и медицинские особенности контингента обучающихся, динамика его изменения.	Рост социальной активности обучающихся посредством участия в ученическом самоуправлении и общественных организациях.	Высокий уровень конфликтности в детских коллективах, проявления агрессивности во взаимодействии обучающихся.	Увеличение доли обучающихся, заинтересованных в удовлетворении своих образовательных запросов.	Увеличение доли обучающихся с проявлением социальной дезадаптации при отсутствии профессиональных умений педагогов целенаправленно работать с этими группами детей.

Социально-педагогический портрет родителей (законных представителей) Школы	Разнообразные Формы сотрудничества с родителями.	Низкая вовлечённость части родителей в Образовательный процесс, обусловленная Несформированностью у них компетенции ответственного родительства.	Активности желание родителей взаимодействовать со Школой.	Социальные изменения, Приводящие к новым проблемам взаимодействия с родителями как социальными партнёрами.
Внешние связи Школы	Наличие социального партнерства в образовательном пространстве школы.	Незаинтересованность возможных партнеров.	Возможность выстраивать сотрудничество с предприятиями и бизнес структурами, расположенными на территории района, города.	Недостаточная эффективность взаимодействия школы с учреждениями системы ВПО.

Технологическое и информационное обеспечение деятельности Школы. Использование технологий дистанционного обучения	Позитивный опыт Реализации индивидуальных учебных планов для обучающихся с элементами онлайн-образования и возможностями домашнего обучения.	Преобладание в Деятельности педагогов традиционных образовательных технологий, ориентированных на групповое обучение учащихся, что приводит к получению низких результатов обучения у отдельных обучающихся.	Использование современных технологий в образовательном процессе позволит индивидуализировать обучение и повысить его практико-ориентированность.	Сдерживание развития вариативности форм обучения (очное, дистантное, экстернат, семейное и др.) приводит к снижению личной заинтересованности учащихся в результатах образовательной деятельности.
Психолого-педагогическое просвещение. Создание Кибербезопасной школьной среды	Уверенная Работоспособность СКФ, регулярное обновление баз антивирусной защиты	Профилактика компьютерной зависимости и негативных явлений в виртуальной среде не приносит запланированных результатов.	Создание Модели системного психолого-педагогического просвещения и профилактики компьютерной зависимости и негативных явлений в виртуальной среде.	Увеличение доли обучающихся с компьютерной зависимостью, отсутствии профессиональных умений педагогов целенаправленно работать с этими группами детей.

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Переход дополнительного образования на систему персонифицированного учета и персонифицированного финансирования дополнительного образования детей;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.

3. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» на 2021 – 2025 г.г.**3.1. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»**

Цель: внедрение к 2025 году в образовательную деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период

1.	Доля школьников, осваивающих предметные области », «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2025г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2025 г.г.
3.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в оду смену обучения	Основной	100%	2021-2025 г.г.
4.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в режиме пятидневной учебной недели	Основной	94%	2021-2025 г.г.

Задачи и результаты

Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Разработка и утверждение Программы развития МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» - участника реализации мероприятия федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».	Разработана Программа развития МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» на 2021 – 2025 г.г.
2.	Обновление содержания программ предметных областей	Обновлена материально-техническая база учебных

	«Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в направлении практической и исследовательской деятельности.	кабинетов для реализации предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» Внесены изменения в содержание рабочих программ предметов, курсов внеурочной деятельности и дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.
3.	Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями	Все педагогические работники школы имеют курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС для обучающихся с ОВЗ»

Дорожная карта реализации направления 1

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация МБОУ «краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Сентябрь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Проведение работ по испытанию оборудования для (спортивного зала)	Заместитель директора по УВР	Январь-март 2021	Спортивный зал старшей школы соответствует требованиям безопасности для

				занятий
3.	Подготовка сметной документации и проведение проектных работ для капитального ремонта помещений школьного бассейна, пищеблока, столовой	Заместитель директора по АХЧ	2021-2025	Разработаны проектные сметы расходов
Основной этап (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Модернизация материально-технической базы школы	Заместитель директора по АХЧ	2021-2025	Проведен ремонт кабинетов физики и химии
2.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	2021-2025	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Получено оборудование для реализации программ естественнонаучного профиля- «Точка роста»
3.	Обобщение опыта работы по реализации программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура »	Заместители директора	2022 - 2025	Диссеминация опыта работы по реализации программ предметных областей «Естественные науки»,

				«Физическая культура»
4.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	2022-2025	Проведена корректировка и оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями
5.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	Администрация «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	2021-2025	Публикации, сюжеты в СМИ, информация на официальном сайте МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» , странице в ВКонтакте
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025 г.)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	Заместитель директора по УВР	Сентябрь-декабрь 2025	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Ноябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ	Декабрь 2025	Учебно-методические материалы реализации

		«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»		Программы развития
--	--	---	--	--------------------

Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»

Цель: Обеспечение к 2025 году всем обучающимся МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/ спортивных способностей.				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категорий обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Основной	100%	2021 - 2025 г.г.
2.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 баллов	Основной	30%	2021 - 2025 г.г.
3.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Дополнительный	14 человек	2021 - 2025 г.г.
4.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	40%	2021 - 2025 г.г.
5.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию	Основной	60%	2021 - 2025 г.г.

	программы «Одаренные дети»			
6.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	35%	2021 - 2025 г.г.
7.	Доля школьников, охваченных деятельностью «Точки роста» и других проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации	Дополнительный	20%	2021 - 2025 г.г.
8.	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г. Сочи	Дополнительный	10%	2021 - 2025 г.г.
9.	Доля школьников – участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	Дополнительный	50%	2021 - 2025 г.г.
10.	Доля школьников участвующих в проекте «Билет в будущее»	Дополнительный	5%	2021 - 2025 г.г.

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Реализация программ профильного обучения для обучающихся 10-11 классов	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены учебные планы, в том числе, индивидуальные, включающие изучение 3-4 предметов на углубленном

		уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 70 баллов
3.	Обеспечение потребности школьников в освоении основных образовательных программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
5.	Развитие службы тьюторинга для одаренных и высокомотивированных обучающихся	Увеличение доли школьников, внесенных в муниципальный банк данных «Одаренные дети»
6.	Увеличение количества дипломантов муниципального этапа ВсОШ при сохранении эффективности участия не ниже 35 %	Рейтинговая позиция МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» по количеству дипломантов муниципального этапа ВсОШ
7.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций
8.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к	Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)

	международным исследованиям	
9.	Консолидация системы профориентационной работы в школе. Обеспечение участия школьников в проведении открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие онлайн уроках «Проектория».
10.	Активное вовлечение систему дополнительного образования МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ.	Достижение показателя «Охват дополнительным образованием обучающимися «зоны риска», с инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности таких обучающихся в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	Июль - октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в	Заместитель директора	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников

	дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	По УВР		образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Оснащение материально- технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Заместитель директора По АХЧ	август – декабрь 2021	Получено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и спортивной направленности
4.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям	Заместитель директора По УВР	Октябрь – декабрь 2021	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования
5.	Изучение запросов участников образовательных отношений в части применения наиболее популярных	Заместитель директора По УВР	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по

	форм и методов организации профориентационной работы в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»			изучению потребности в расширении форм организации профессиональной ориентации обучающихся, обновлении содержания профориентационной работы
Основной этап реализации (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Развитие сетевого взаимодействия с организациями по вопросам углубленной предметной подготовки, развития технического творчества, профориентации обучающихся	Директор	2021-2025	Налажено сетевое взаимодействие со школами, реализующими программы углубленного изучения предметов, специальными физико-математическими, естественнонаучными школами, детскими технопарками и кванториумами, учреждениями среднего и высшего профессионального образования
2.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное

	потребностей участников образовательных отношений			отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности
3.	Расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической и спортивной направленности, реализуемых в условиях обновленной инфраструктуры, разработанных с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ
4.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместитель директора по УВР	2021 -2025	Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025)				
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Сентябрь-декабрь 2026	Опубликованы учебно-методические материалы реализации мероприятий Программы развития

2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

**Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)
в рамках реализации мероприятий федерального проекта
«Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»**

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категорий обучающихся	Период
1.	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2021 – 2025 гг.
2.	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	90%	2021 – 2025гг.
3.	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2021 -2025 гг.

Задачи и результаты

Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Создание на базе Консультационного центра для родителей «Наша школа» консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Оборудовано помещение для функционирования консультационно-просветительского центра. Осуществление информационно-просветительской поддержки семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью с использованием материалов федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей <u>растим детей. рф.</u> ; который ориентирован на работу с различными категориями семей
2.	Оказание не менее 90% качественных психолого-педагогических. методических и консультативных услуг семьям, состоящим на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью	Удовлетворение потребности родителей (законных представителей) в саморазвитии по вопросам образования и воспитания детей из семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
3.	Оказание не менее 100% семьям от общего числа обучающихся услуг психолого-педагогической. методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Реализация программы психолого-педагогической. методической. консультативной помощи родителям (законным представителям)
4.	Обновление системы работы с родителями (законными представителями)	Повышение активности родителей, как участников образовательных отношений в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/ п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализаци и	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	август- октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора По УВР, психолог	Август - октябрь 2021	Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)
3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора По УВР, психолог	Октябрь – декабрь 2021	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся

4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	Заместитель директора По УВР, психолог	Декабрь 2021	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портал информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайн-путеводителя по востребованным услугам для семей с детьми
Основной этап (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора По УВР, психолог	2021 – 2025	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Модернизация помещения школы для функционирования консультационно-просветительского центра	Заместитель директора По АХЧ	2021 год	Подготовлено помещение для функционирования консультационно-просветительского центра
3.	Пропаганда и использование федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с	Заместитель директора По УВР, психолог	2021 – 2025	Консультирование и поддержка родителей (законных представителей) МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» с помощью услуг

	семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями, в организации работы с родителями МБОУ СОШ №3			федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей (законных представителей) <u>растим детей. рф</u> . Консультирование классных руководителей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» по вопросам организации работы с родителями (законными представителями). Компетентность родителей в вопросах воспитания и обучения детей с различными видами девиаций
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025)				
1.	Обобщение положительных практик работы консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора По УВР, психолог	Сентябрь-декабрь 2026	Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития

		им.С.Забавина»		
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	декабрь 2026	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда » национального проекта «Образование»

Цель: создание к 2026 году в МБОУ СОШ №3 современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Обеспечение МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит)	Основной	100%	2021 - 2022
2.	Доля обучающихся МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	70%	2021 – 2025
3.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	90%	2021 - 2025

Задачи и результаты

Задача: обеспечить высокое качество и доступность образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», в условиях создания современной и безопасной цифровой среды		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Функционирование и информационное наполнение официального	Обеспечено стабильное функционирование

	сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в соответствии с утвержденным Стандартом. Функционирование библиотечно – информационного центра	официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» и иных систем (библиотечный - информационный центр)
2.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность
3.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
4.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
5.	Обеспеченно Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/ п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Участие деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора по ИКТ	Сентябрь-октябрь 2021	Продолжают работу педагогические работники МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, работающих по теме «Учебное занятие на основе ИКТ»
2.	Закупка электронных форм учебников	библиотекарь	Август-январь 2021-2025	Закуплены электронные формы учебников
3.	Мониторинг готовности МБОУ 100к внедрению целевой мо«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина дели цифровой образовательной среды.	Заместители директора по ИКТ	2021	Модернизация информационно-коммуникационной инфраструктуры МБОУ «Краснохолмская сош №2 им .С.Забавина
4.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, его соответствие целевой модели	Заместитель директора по ИКТ	2021-2025	Соответствие официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина единой платформе официальных сайтов органов государственной власти и органов местного самоуправления

				муниципальных образований
Основной этап (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Участие педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора по ИКТ.	2021-2025	Разработка индивидуальных маршрутов профессионального развития педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина на основе использования цифровых технологий
2.	Использование адаптированных под образовательные потребности электронных образовательных ресурсов (ЭФУ, тренажеры), образовательных платформ («Учи.ру», «ЯКласс», «Российская электронная школа» и т.д.) в образовательной деятельности МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	Заместитель директора По ИКТ	2021-2025	Обеспечена индивидуализация и персонализация обучения, максимальная эмоциональная и интеллектуальная вовлеченность обучающихся в образовательную деятельность. В образовательной деятельности используются электронные формы учебников, образовательные платформы
3.	Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в	Заместитель директора по ИКТ	2021-2025	Обеспечена защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов,

	вопросах кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно - телекоммуникационных сетях			обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.
4.	Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина, на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	Заместитель директора По ИКТ	2021-2025	На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
5.	Организация участия педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»	Заместитель директора По ИКТ	2021-2025	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»
6.	Организация полного электронного документооборота МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина («Цифровая образовательная организация»), в т.ч.:	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	2021-2025	Оптимизирована деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения

	• ведение административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности с помощью программ «Делопроизводство», «Электронная отчетность» и др.; • обеспечение образовательного и воспитательного процесса электронными ресурсами (электронные учебники. АИС «Сетевой город. Образование»)			данных, снижена нагрузка в части ведения административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
7.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в сети «Интернет»	Заместитель директора по ИКТ	2021-2025	Актуализировано информационное наполнение официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина и иных информационных систем (БИЦ). Официальный сайт соответствует целевой модели
Заключительный этап (сентябрь-декабрь 2025)				
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Заместитель директора по ИКТ	Сентябрь-октябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.

2.	Обобщение и трансляция опыта по использованию цифровых технологий в реализации основных образовательных программ	Администрация школы	Сентябрь-декабрь 2025	Публикации педагогического опыта работы по теме Программы развития в профессиональных изданиях, педагогических сайтах
----	--	---------------------	-----------------------	---

Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2025 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина и обеспечивающей вхождение МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования				
№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	Период
1.	Доля учителей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %	Основной	80%	2021 – 2025 г.г.
2.	Доля педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина,	Дополнительный	100%	2021 – 2025 г.г.

	повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных образовательных траекторий			
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	Дополнительный	100%	2021 – 2025 г.г.
4.	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	Дополнительный	100%	2021 – 2025 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина		
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Внедрены уровни профессионального роста учителей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина с соответствующей системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и подтверждения своих профессиональных навыков в аккредитационных центрах профессионального мастерства работников системы образования	Выстроена прозрачная система карьерного роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для оценки качества работы педагога станет добровольная система сертификации, аккредитационные центры профессионального мастерства работников системы образования, аттестация по квалификации «Учитель-

		наставник»
2.	Участие педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в комплексных исследованиях профессиональных компетенций работников общего образования на базе аккредитационных центров профессионального мастерства работников системы образования	Разработана корпоративная (горизонтальная) система повышения квалификации, основанная на выявленных профессиональных достоинствах и дефицитах педагогов школы
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	Привлечены в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина молодые специалисты, наметилась тенденция к преодолению профессиональной инертности и профессионального выгорания
4.	Участие педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в конкурсах профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования	Эффективное участие в конкурсах профессионального мастерства учителей и педагогов дополнительного образования

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
Организационный этап (2021 год)				
1.	Проведение методических мероприятий МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, способствующих	Заместитель директора УВР	2021	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в национальную систему

	вовлеченности в национальную систему профессионального роста педагогических работников			профессионального роста. Сформирован в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина количественный и списочный состав учителей для вовлечения в национальную систему профессионального роста педагогических работников Формирование количественного и списочного состава педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина для прохождения добровольной независимой оценки квалификации
2.	Разработка модели горизонтального карьерного роста в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора По УВР	2021 - 2022	Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина
Основной этап (2021 – 2025 г.г.)				
1.	Апробация модели	Заместитель директора	2021-2025	Обеспечена объективная

	горизонтального карьерного роста в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	По УВР		оценка знаний и навыков педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина. Применяются упрощенные аттестационные процедуры . Применяется обновленная система классификации педагогических должностей с учетом запросов времени и общественности: учитель – методист, учитель - наставник
2.	Организация участия педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в добровольной независимой оценки квалификации	Заместитель директора По УВР	2021-2025	Присвоение педагогических статусов в соответствии с уровнями профессионального мастерства
3.	Сотрудничество с профильными (педагогическими) образовательными учреждениями высшего профессионального образования, с целью привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина	Заместитель директора По УВР	2021-2025	Реализован комплекс мер по привлечению молодых специалистов и выпускников профильных (педагогических) образовательных учреждений высшего профессионального образования

4.	Обеспечение вовлеченности педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в конкурсное движение	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Педагогические работники МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования
5.	Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровня профессионального квалификационного испытания педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психолого-педагогических, коммуникативных)	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина. Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания
Заключительный этап (сентябрь- декабрь 2025)				
1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.	Заместитель директора По УВР	Сентябрь-октябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития. Целевые показатели достигнуты

2.	Обобщение и трансляция опыта работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместитель директора По УВР	Сентябрь-декабрь 2025	Публикации опыта в профессиональных изданиях, педагогических сайтах, официальном сайте МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина
----	---	---------------------------------	--------------------------	--

4.Механизмы реализации Программы развития МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина

4.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм управления	Объект контроля	Субъект контроля	Формы контроля	Итоги контроля
Контроль реализации Программы развития	Эффективное выполнение программных мероприятий	Управляющий совет, Педагогический совет	Ежегодный мониторинг целевых показателей реализации Программы развития	Ежегодный отчет о ходе реализации Программы развития, промежуточных итогах выполнения

4.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С. Забавина	Достижение целевых показателей Программы развития. Инновационная деятельность	Достигнутые целевые показатели, отражены в самообследовании, публичном докладе. Модернизирован учебный план. Намечены «точки роста» на следующий период развития
Руководители школьных методических объединений МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С. Забавина	Обновление содержания образования МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина. Подготовка материалов для распространения положительных практик	Рабочие программы учебных предметов, курсов, дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ. Методические продукты, отражающие положительный опыт школы по организации педагогическим коллективом

		развивающего образовательного пространства
Классные руководители МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С. Забавина	Разработка и реализация программы методической и консультативной помощи родителям. Тьюторинг обучающихся, показывающих высокие результаты в различных сферах деятельности. Реализация мероприятий по профессиональной ориентации обучающихся Использование «Портфолио», как механизм контроля достижения обучающимися личностных результатов	Программа методической и консультативной помощи родителям (законным представителям). Увеличение количества обучающихся, включенных в реализацию программы «Одаренные дети». Участие обучающихся в мероприятиях по профессиональной ориентации обучающихся: «Проектория», ярмарка профессий, профессиональные пробы, экскурсии, трудовая практика. Портфолио обучающегося в АИС «Сетевой город. Образование»
Педагогические работники МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина	Разработка и реализация рабочих программ учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности с учетом концепций преподавания учебных предметов, предметных областей. Проектная деятельность, применение современных образовательных технологий	Рабочие программы учебных предметов, курсов, курсов внеурочной деятельности. Педагогические проекты с грантовой поддержкой. Использование электронных образовательных ресурсов

4.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образовательных отношений	Способы взаимодействия
Обучающиеся МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.	Обучение в соответствии с требованиями ФГОС в условиях обновленного

С.Забавина	образовательного пространства МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина. Принимают участие в управлении школой посредством работы «Совета старшеклассников»
Родители (законные представители) обучающихся МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина	Принимают участие в управлении МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина - в работе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Учредитель - Муниципальное образование Тверской области «Краснохолмский муниципальный округ», в лице Администрации Краснохолмского муниципального округа.	Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», согласовывают Программу развития
Социальные партнеры	Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.

Финансовое обеспечение

Финансовое обеспечение Программы и запланированных мероприятий планируется осуществлять путем аккумулирования и консолидирования средств федерального бюджета предназначенных для оплаты расходов по содержанию материальной базы школы, организации обучения программ общего образования и социальной поддержки обучающихся;

- средств областного бюджета и бюджетов муниципального образования;
- в летний период средств службы занятости населения полученных на договорной основе для оплаты работы трудовых лагерей школьников;
- средств внебюджетных источников;
- целевых средств, средств спонсоров.

Размер финансового обеспечения и конкретная направленность финансовых средств определяется на каждый финансовый год путем составления смет.

5.Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

№ п/п	Проекты, индикаторы	Ед. измерения	Базов знач. 2021 год	Значение показателя по годам					
				2021	2022	2023	2024	2025	2026
Направление 1. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»									
1.1.	Количество кабинетов с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	1	1	1	1	1	1
1.2.	Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально – технической базой	Кол-во	0	1	1	1	1	1	1
1.3.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол-во	2	1	1	1	1	1	1
1.4.	Количество смен обучения	Кол-во	1	1	1	1	1	1	1
1.5.	Классы, обучающихся в режиме пятидневной учебной недели	Параллели	1-8,10-11	1-8,10-11	1-8,10-11	1-8,10-11	1-8,10-11	1-8,10-11	1-8,10-11
Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»									
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	%	65	85	100	100	100	100	100
2.2.	Доля школьников, охваченных программами внеурочной	%	5	10	15	20	25	30	40

	деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)								
2.3	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 баллов	%	38	40	45	45	45	45	45
2.4	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	17	14	15	15	15	15	15
2.5	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	7	9	12	15	17	19	20
2.6	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	%	50	52	54	56	58	59	60
2.7	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	39	39	39	39	39	39	39
2.8	Доля школьников, охваченных деятельностью «Точки роста» и других проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации	%	7	8	9	12	13	14	15
2.9	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г.Сочи	%	7	8	9	12	13	14	15
2.10	Доля школьников –участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	%	19	25	40	50	65	80	90
2.11	Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами	%	65	85	100	100	100	100	100

Направление 3.Обновление содержания психолого – педагогической, методической и консультативной помощи в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»									
3.1	Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кол-во	0	0	1	1	1	1	1
3.2	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24	24	40	55	70	85	100
3.3	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	50	55	60	70	80	90	100
3.4	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20	22	23	25	27	28	30
Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая школа» национального проекта «Образование»									
4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	90	95	100	100	100	100	100
4.2	Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит);	%	90	100	100	100	100	100	100
4.3	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	50	60	65	70	70	70	70
4.4	Доля педагогических работников и педагогов	%	80	85	90	100	100	100	100

	дополнительного образования, состоящих в цифровых профессиональных сообществах								
Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»									
5.1	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	%	80	90	95	100	100	100	100
5.2	Доля учителей, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников	%	10	15	20	25	30	45	75
5.3	Доля педагогических работников, прошедших добровольную независимую оценку квалификации	%	0	2	3	5	7	8	10