Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Краснохолмская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Сергея Забавина»

Принята педагогическим советом МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина». Протокол №8 от 23.06.2021г

Пиректориколь:

Директориколь:

"БСерока Т.П.

Приказ №178а от 30.06.2021г

Серова Т.П.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

Муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Краснохолмская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Сергея Забавина»

На 2021-2025 годы

Г. Красный Холм

Содержание

Пояснительная записка		3
Паспорт Программы развития школы		4
1. Информация об образовательной организации		9
2. SWOT-анализ потенциала развития школы	12	
3. Основные направления реализации программы развития школы	17	
3.1. Обновление содержания образования в рамках реализации		17
мероприятий федерального проекта «Современная школа»		
национального проекта «Образование»		
3.2. Обновление содержания образования в рамках реализации	23	
мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка»		
национального проекта «Образование»		
3.3. Обновление содержания психолого-педагогической, методическо	31	
и консультативной помощи родителям (законным представителям)		
в рамках реализации мероприятий федерального проекта		
«Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта		
«Образование»		
3.4. Обновление содержания образования, в рамках реализации	37	
мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда »		
национального проекта «Образование»		
3.5. Обновление содержания образования в рамках реализации	43	
мероприятий федерального проекта «Учитель будущего»		
национального проекта «Образование»		
4 Механизмы реализации Программы развития МБОУ «Краснохолмс	50	
сош №2 им.С.Забавина»		
5. Критерии и показатели оценки реализации Программы развития	53	

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Краснохолмская средняя общеобразовательная школа № 2 имени Сергея Забавина» (далее — Программа или Программа развития) является стратегическим документом, определяющим пути и основные направления развития школы на период с 2021 года до 2025 года в логике современной государственной образовательной политики и с учетом потенциала саморазвития образовательного учреждения.

Программа подготовлена рабочей группой школы.

В Программе отражены тенденции развития школы, охарактеризованы главные проблемы и задачи работы педагогического и ученического коллективов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», представлены меры по изменению содержания и организации образовательного процесса. Развитие школы в данный период предполагает поиск путей и создание условий для личностного роста учащегося, его подготовки к полноценному и эффективному участию в различных видах жизнедеятельности в информационном обществе. Программа является инструментом управления, развитием образовательного процесса и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием школы, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение школой качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социальноэкономическим условиям; на становление демократического уклада школы как действующей модели гражданского общества, которая призвана в конечном счете обеспечить достижение целей, поставленных в государственной программе Российской Федерации «Развитие Образования» на 2020 -2025 годы:

- 1 качество образования, которое характеризуется: обеспечением глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождением Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования.
- 2 доступность образования.
- 3 воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций,

Паспорт Программы развития

Полное	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
наименование	«Средняя общеобразовательная школа №2 имени Сергея
общеобразоват	Забавина»
ельной	
организации	
Полное	Программа развития муниципального бюджетного
наименование	общеобразовательного учреждения «Средняя
Программы	общеобразовательная школа №2 имени Сергея Забавина» на
развития	2021-2025 гг. (далее – Программа развития)
Документы,	1. Национальный проект «Образование», утвержденный
послужившие	Указом Президента Российской Федерации от 07.05.2018 г.
основанием	№204 «О национальных целях и стратегических задачах
для разработки	развития Российской Федерации на период до 2024 года»;
Программы	2. Федеральные проекты «Современная школа», «Успех
развития	каждого ребенка», «Поддержка семей, имеющих детей»,
Passaria	«Цифровая образовательная среда», «Учитель будущего»
	национального проекта «Образование», утвержденные
	президиумом Совета при Президенте Российской Федерации
	по стратегическому развитию и национальным проектам
	(протокол от 24.12.2018 г. №16);
	(протокол от 24.12.2016 г. № 273-ФЗ «Об 3. Федеральный закон от 29.12.12 г. № 273-ФЗ «Об
	образовании в Российской Федерации»;
	1
	4. Постановление Правительства Российской Федерации от
	26.12.2017 г. № 1642 «Об утверждении государственной
	программы Российской Федерации «Развитие образования»;
	5. Федеральный государственный образовательный стандарт
	начального общего образования, утвержденный приказом
	Министерства Просвещения Российской Федерации от
	31.05.2021 № 286;
	6. Федеральный государственный образовательный стандарт
	основного общего образования, утвержденный приказом
	Министерства Просвещения Российской Федерации от
	31.05.2021 № 287;
	7. Федеральный государственный образовательный стандарт
	среднего общего образования (утв. Приказ Министерства
	образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г.,
	№ 413);
	8. Постановление Главного государственного санитарного
	врача России от 28.09.2020 № СП 2.4.3648-20, Санитарные
	правила Главного государственного санитарного врача
	России от 28.09.2020 № 28 Об утверждении санитарных
	правил СП 2.4.3648-20 "Санитарно-эпидемиологические

	требования к организациям воспитания и обучения, отдыха и			
	оздоровления детей и молодежи"			
	9. Муниципальная программа Краснохолмского			
	муниципального округа Тверской области «Развитие системы			
	образования в Краснохолмском муниципальном округе			
	Тверской области на 2021-2026 годы». Постановление №250 от			
	$26.12.2020\Gamma$			
	10. Устав муниципального бюджетного общеобразовательного			
	учреждения «Средняя общеобразовательная школа №2			
	имени Сергея Забавина»			
Сведения о	Серова Т.П., директор МБОУ «Краснохолмская			
разработчиках	Заместители директора: Даузе М.Г, Лебедева Н.Н., Костина Л.В.,			
Программы	Кормильцева Т.В.;			
развития	педагогический коллектив МБОУ «Краснохолмская сош №2			
	им.С.Забавина»			
Цель	Совершенствование образовательного пространства для			
Программы	обеспечения доступного и качественного образования			
развития				
Комплексные	1. Эффективное использование кадровых, материально-			
задачи	технических ресурсов образования для обеспечения			
Программы	высокого его качества, доступности, максимального			
развития	удовлетворения образовательных потребностей			
	обучающихся, запросов семьи и общества.			
	2. Совершенствование методов и технологий организации			
	образовательного процесса для успешной социализации			
	обучающихся, формирования глобальных компетенций			
	школьников.			
	3. Создание условий для самоопределения, выявления и			
	реализации индивидуальных возможностей каждого			
	ребенка, поддержка высокомотивированных, одаренных и			
	талантливых детей.			
	4. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными			
	потребностями равной доступности к образовательным			
	ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования			
	и безбарьерной среды.			
	5. Обеспечение открытости образовательного пространства			
	посредством развития информационной среды школы и			
	участия общественности в управлении школой.			
	6. Совершенствование профессионального мастерства			
	педагогов, развитие кадрового потенциала школы.			
	7. Совершенствование материально-технической базы школы			
	для обеспечения высокого качества непрерывного			
	образовательного процесса, оптимизации взаимодействия			
	всех его участников.			

	8. Расширение социального партнерства и взаимодействия на условиях паритетных отношений
Основное направление развития	Обеспечение качественного, доступного общего образования, способствующего формированию функциональной грамотности школьников; участие в реализации мероприятий федеральных проектов «Современная школа», «Успех каждого», «Поддержка семей, имеющих детей», «Цифровая образовательная среда, «Учитель будущего», «Точка роста», «Центр прототипирования и программирования»
Периоды реализации Программы развития	Организационный этап (июль - сентябрь 2021 г.) — Разработка направлений приведения образовательной системы школы в соответствие с задачами программы развития на 2021-2025 гг. и определение системы мониторинга реализации настоящей Программы Основной этап (сентябрь 2021 – август 2025гг.) — Реализация Программы развития; — Ежегодный промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с достижениями целевых показателей; — Корректировка содержания основных мероприятий Программы развития; — Обобщение и диссеминация опыта по реализации Программы развития. Заключительный этап (сентябрь — декабрь 2025 г.) — Мониторинг эффективности реализации Программы развития, достижение заданных целевых показателей; — Подведение итогов реализации Программы развития;
Целевые показатели Программы развития	 Оценка перспектив дальнейшего развития Доля потребителей, удовлетворенных качеством предоставляемых образовательных услуг; Обновление материально – технической базы кабинетов химии, физики, биологии»; Улучшение материально – технической базы для реализации инклюзивного образования; Доступ к беспроводной сети Интернет со скоростью (не ниже 10 Мбит); Доля выпускников, поступивших на обучение в учреждения высшего профессионального образования на бюджетной основе; Количество дипломантов муниципального и регионального этапа всероссийской олимпиады школьников при

сохранении эффективности участия не ниже 30%; 7. Количество участников мероприятий, организованных всероссийским образовательным центром «Сириус»; 8. Количество обучающихся, вовлеченных в «Российское движение школьников»; 9. Количество обучающихся, вовлеченных в инициативное бюджетирование; 10.Доля обучающихся, охваченных общеобразовательными дополнительными программами, в том числе технической направленности (прототипирование и робототехнике); 11. Доля обучающихся, выполнивших нормативы ФСК ГТО; обладающими обучающихся, необходимыми 12.Доля компетенциями в условиях цифровой экономики; участников обучающихся, различных 13.Доля видов активностей на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся 5 -11 классов; 14. Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные цифровые ресурсы технологии; 15. Доля педагогов, вовлеченных в мероприятия по реализации национальной основных принципов системы профессионального роста; работников, 16.Доля педагогических охваченных моделью процедуры аттестации на основе национальной профессионального системы роста педагогических работников; педагогических 17.Доля работников И педагогов дополнительного образования, цифровых состоящих в профессиональных сообществах. 18.Доля родителей (законных представителей) вовлеченных в различные формы активного взаимодействия со школой; 19. Реализация инклюзивного образования в школе 1. Повышение качества общего образования обучающихся; Ожидаемые 2. Увеличение доли потребителей, удовлетворенных качеством результаты предоставляемых образовательных услуг; реализации 3. Обновление материально - технической, предметно Программы пространственной и информационной инфраструктуры развития 4. Увеличение количества обучающихся, вовлеченных реализацию программы «Одаренные дети» 5. Увеличение доли выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 балов; 6. Увеличение доли обучающихся, показывающих по итогам функциональной ВПР средний И высокий уровень грамотности;

	7. Обеспечение полного охвата профориентационной работой				
	обучающихся, в том числе, с ограниченными				
	возможностями здоровья и инвалидов;				
	8. Расширение спектра дополнительных общеобразовательных				
	общеразвивающих программ технической направленности;				
	9. Увеличение доли родителей, осуществляющих постоянное				
	активное взаимодействие с классным, школьным				
	коллективом; проявляющим активность в работе Совета				
	школы;				
	10. Увеличение количества педагогов, ставших дипломантами				
	конкурсов профессионального мастерства;				
	11.Повышение квалификации (профессиональная				
	переподготовка) педагогических работников и				
	специалистов школы;				
	12. Формирование позитивного имиджа МБОУ				
	«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» среди				
	образовательных организаций округа, родительской				
	общественности				
Контроль	Управление реализацией Программы осуществляется				
реализации	администрацией школы.				
Программы	Корректировка Программы осуществляется педагогическим				
развития	советом школы; Советом школы.				
	Результаты контроля и реализации Программы представляются				
	ежегодно на заседании педагогического совета школы,				
	включаются в Публичный доклад, отчёт по самообследованию и				
	публикуются на сайте Школы.				

Информационная справка о МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»

1.1.Сведения о МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Краснохолмская средняя общеобразовательная школа №2 имени Сергея забавина» создано 07.11.2002 года. Школе присвоено имя Сергея Забавина по решению № 39 собрания депутатов Краснохолмского района 19 декабря 1997 года.

Юридический адрес: 171660, Тверская область, город Красный Холм, улица Пролетарская, дом 11/24. Фактический адрес совпадает с юридическим. Руководит образовательной организацией директор школы Серова Татьяна Петровна. Образовательную деятельность осуществляет на основании Устава и лицензии.

На территории оборудована спортивная площадка. Вход в школу оснащен пандусом.

Территория школы оборудована наружным освещением, пешеходными дорожками и подъездными путями, ограждением. Оборудована система наружного и внутреннего видеонаблюдения.

Здание оснащено современными системами жизнеобеспечения: централизованным горячим отоплением; вентиляцией; системой противопожарной сигнализации и оповещения людей о пожаре; системой охранной сигнализации; «тревожной» кнопкой вызова вневедомственной охраны.

Осуществляется контроль доступа в общеобразовательное учреждение, оборудован пост охраны.

МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» осуществляет педагогическую деятельность в соответствии с лицензией регистрационный номер 3/22-69 от 10.02.22г. на право ведения образовательной деятельности по основным образовательным программам на уровнях начального общего, основного общего и среднего общего образования, дополнительного образования. Свидетельство о государственной аккредитации №252 от 11.08.15г. (срок действия до 20.10.23г.).

МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» осуществляет образовательную деятельность по образовательным программам:

- основная образовательная программа начального общего образования (ООП НОО);
- основная образовательная программа основного общего образования (ООП ООО);
- основная образовательная программа среднего общего образования (ООП СОО);

- адаптированная основная образовательная программа начального общего образования обучающихся с тяжелым нарушением речи (вариант 5.1) (АООП НОО);
- адаптированная основная образовательная программа основного общего образования обучающихся с задержкой психического развития (АООП ООО) (вариант 7.1.)

Кроме основных образовательных программ, в школе реализуются дополнительные общеразвивающие общеобразовательные программы по следующим направленностям:

- Физкультурно-спортивная направленность 3 программы: «Волейбол», «Лыжные гонки», «Подвижные игры».
- **Туристско-краеведческая направленность** 1 **программа:** «Знатоки родного края».
- **Художественная направленность 3 программы**: «Родные напевы», «Изостудия», «Художественное слово», «Мастерица».
- Социально-гуманитарная направленность 8 программ: «Увлекательный английский», «Юные мастера», «Занимательная математика», «Занимательная грамматика», «Путешествие в профессию», «Птонер», «Санпост», «Безопасное колесо».
- **Естественно научная направленность-** 3 программы: «Химия и производство», «Юный химик», «Юный эколог»
- **Техническая направленность 1 программа**: «Робототехника».

В учреждении функционирует 21 класс – комплект. Учебный план 10-11 классов представлен индивидуальными учебными программами.

Занятия организованы в одну смену. Режим пятидневной учебной недели организован для учащихся 1-8 и 10-11 классов, для 9 классов шестидневная учебная неделя.

1.2Характеристика кадрового состава

На июль 2021г. численность педагогического коллектива составляет 38 человек. Из них: 4-руководящие работники (1 директор школы и 3 заместителя директора), 34- педагоги (27- учителя, 7 прочие педагогические работники: педагоги - организаторы, социальные педагоги, педагоги - психологи, логопеды).

Образовательный ценз педагогических работников:

- 22 педагога (58%) имеет высшее образование;
- 16 педагогов (42%) имеют среднее профессиональное образование.

Уровень категорийности педагогов составляет 82%. Первую категорию имеют 22 человека (56%), высшую- 7 человек (18%), соответствуют занимаемой должности 9 человек (26%).

На протяжении последних трех лет уровень категорийности педагогов школы повышается.

Повышение квалификации осуществляется согласно перспективному плану повышения квалификации. Анализ банка данных за 5 лет показал, что количество учителей, прошедших курсовую переподготовку, составляет 100%.

За последние два учебных года наблюдается рост активности педагогов в повышении квалификации через дистанционные формы обучения.

- О высоком уровне профессионализма педагогических кадров свидетельствуют следующие результаты:
- 2 педагогических работника (5%) имеют нагрудные знаки «Почётный работник науки и образования Тверской области» и «Отличник народного просвещения»;
- 1 человек «Отличник физической культуры и спорта» (3%);

Качественная характеристика педагогического коллектива позволяет реализовать задачи, заявленные в Программе развития на 2021 – 2025 г.г.

2. SWOT-анализ потенциала развития школы (Анализ внутренних и внешних факторов развития)

Факторы,	Оценка внутреннего поте	нциала Школы	Оценка перспектив развития Школы в		
обеспечивающи		соответствии			
е развитие			с изменениями внешнего окружения		
Школы	Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные	Угрозы, риски (Т)	
	(S)	(W)	возможности (О)		
Кадровое	Высококвалифицирован	Инертностьотдельных	Повышение	Недостаточная	
обеспечение	ный педагогический	педагогов в принятии	квалификации	эффективность качества	
Школы	коллектив	новых технологий.	педагогов на разных	повышения	
		Эмоциональное	уровнях. Внедрение	квалификации.	
		выгорание педагогов в	разных форм		
		связи с увеличением	повышения		
		объёма работы.	квалификации, в том		
			числе становление		
			школы как		
			самообучающегося		
		профессионал			
			сообщества.		
Система	Создана управленческая	Сильная зависимость от	Возможность	Несовершенство	
управления	команда – команда	решения	использования	механизмов реализации.	
Школой	единомышленников.	администрации и	потенциала органов		
		недостаточно высокая	общественного		
		включённость	управления.Внедрение		
		педагогического	электронных систем		
		коллектива в работу	управления и		
		внутренней системы	электронного		
		оценки качества	документооборота.		
		образования.			

Качество образования	Выполнение государственного задания на 100%. Отсутствие обоснованных жалоб со стороны родителей обучающихся.	Высокая степень дифференцированности результатов образования учащихся по итогам проведения ЕГЭ, ОГЭ, ВПР.	Изменение содержания качества образования в соответствии с требованиями международных исследований предполагает усиление самостоятельной работы обучающихся по обеспечению высоких результатов в форме ИУП.	Потребность усиления индивидуальной составляющей в Образовании ребёнка должна быть обеспечена ростом профессионального мастерства педагога.
Материально- техническа база Школы	Современная материальная база	Недостаточность бюджетных средств не позволяет в необходимом объёме модернизировать материальную базу.	Поддержка инициатив Школы на уровне города.	Несовершенство механизма закупок.

Инфраструктур ное обеспечение деятельности образовательно й организации	Вариативная образовательная деятельность ОДОД, обеспечивающая занятость обучающихся.	Отсутствие инфраструктурного обеспечения социальных инициатив обучающихся:	Растущая потребность родителей в создании консультационнопросветительской структуры в дистанционном режиме для родителей, испытывающих затруднения в воспитании детей.	Неразвитость инфраструктурной поддержки может привести к падению мотивированности обучающихся и родителей в получении образовательных услуг.
Психолого- педагогические и медицинские особенности контингента обучающихся, динамика его изменения.	Рост социальной активности обучающихся посредством участия в ученическом самоуправлении и общественных организациях.	Высокий уровень конфликтности в детских коллективах, проявления агрессивности во взаимодействии обучающихся.	Увеличение доли обучающихся, заинтересованных в удовлетворении своих образовательных запросов.	Увеличение доли обучающихся с проявлением социальной дезадаптации при отсутствии профессиональных умений педагогов целенаправленно работать с этими группами детей.

Социально-	Разнообразные	Низкая вовлечённость	Активностьи желание	Социальные изменения,
педагогический	Формы сотрудничества	части родителей в	родителей	Приводящие к новым
портрет	с родителями.	Образовательный	взаимодействовать	проблемам
родителей		процесс, обусловленная	со Школой.	взаимодействия
(законных		Несформированностью		с родителямикак
представителей)		у них компетенции		социальными
Школы		ответственного		партнёрами.
		родительства.		
Внешние связи	Наличие социального	Незаинтересованность	Возможность	Недостаточная
Школы	партнерства в	возможных партнеров.	выстраивать	эффективность
	образовательном		сотрудничество с	взаимодействия школы
	пространстве школы.		предприятиями и	с учреждениями
			бизнес структурами,	системы ВПО.
			расположенными на	
			территории района,	
			города.	

Технологическо е и информационно е обеспечение деятельности Школы. Использование технологий дистанционного обучения	Позитивный опыт Реализации индивидуальных учебных планов для обучающихся с элементамионлайнобразования и возможностями домашнего обучения.	Преобладание в Деятельности педагогов традиционных образовательных технологий, ориентированных на групповое обучение учащихся, что приводит к получению низких результатов обучения у отдельных бучающихся.	Использование современных технологий в образовательном процессе позволит индивидуализировать обучение и повысить его практикоориентированность.	Сдерживание развития вариативности форм обучения (очное, дистантное, экстернат, семейное и др.) приводит к снижению личной заинтересованности учащихся в результатах образовательной деятельности.
Психолого- педагогические просвещение. Создание Кибербезопасно й школьной среды	Уверенная Работоспособность СКФ, регулярное обновление баз антивирусной защиты	Профилактика компьютерной зависимости и негативных явлений в виртуальной среде не приносит запланированных результатов.	Создание Модели системного психолого-педагогического просвещения и профилактики компьютерной зависимости и негативных явлений в виртуальной среде.	Увеличение доли обучающихся с компьютерной зависимостью, отсутствии профессиональных умений педагогов целенаправленно работать с этими группами детей.

На основании результатов комплексного анализа образовательной ситуации МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», с учетом выявленных возможностей ресурсного потенциала общеобразовательного учреждения педагогический коллектив готов к стратегическим системным изменениям образовательной деятельности, предполагающей модернизацию развивающей образовательной среды в условиях реализации национального проекта «Образование».

Точки роста:

- Модернизация материально-технической школы;
- Развитие системы поддержки одаренных и высокомотивированных учащихся;
- Совершенствование цифровой образовательной среды;
- Осуществление ранней профессиональной ориентации и самоопределения обучающихся;
- Переход дополнительного образования на систему персонифицированного учета и персонифицированного финансирования дополнительного образования детей;
- Перевод деятельности педагогического коллектива в режим развития;
- Обеспечение консультирования, соуправления и активных форм сотрудничества педагогического коллектива и родителей.
 - 3. Основные направления и мероприятия Программы развития МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»на 2021 2025 г.г.
 - 3.1. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2025 году в образовательную деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение школьниками предметных знаний (на базовом и/или углублённом уровне) и ключевых компетенций; повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательную деятельность

№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
---	--------------------	-----	---	--------

1.	Доля школьников, осваивающих предметные области », «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» на обновленной материально-технической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2025г.г.
2.	Доля обучающихся начальных классов, осваивающих основную образовательную программу начального общего образования на обновленной материальнотехнической базе, от общего числа детей указанной категории, чел.	Основной	100%	2021-2025 г.г.
3.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в оду смену обучения	Основной	100%	2021-2025 г.г.
4.	Доля школьников, осваивающих основные образовательные программы общего образования в режиме пятидневной учебной недели	Основной	94%	2021-2025 г.г.

Задачи и результаты

Задача: Внедрение на всех уровнях общего образования новых методов обучения и воспитания, образовательных технологий, обеспечивающих освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности в образовательный процесс, обновление содержания и совершенствование методов обучения предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ»

		Наименование з	Характеристика результата					
]	1.	Разработка и утверждение	Программы развития МБ	ОУ	Разработана	Программа	развития	МБОУ
					«Краснохолмо	ская сош №2 им	г.С.Забавина»	на 2021
		реализации мероприятия федерального проекта		– 2025 г.г.				
		«Современная школа» национального проекта						
		«Образование».						
2	2.	Обновление содержания прог	Обновление содержания программ предметных областей			териально-техн	ическая база	учебных

	«Естественные науки», «Физическая культура и ОБЖ» в	кабинетов для реализации предметных областей		
	направлении практической и исследовательской	«Естественные науки», «Физическая культура и		
	деятельности.	ОБЖ»		
		Внесены изменения в содержание рабочих		
		программ предметов, курсов внеурочной		
		деятельности и дополнительные		
		общеобразовательные общеразвивающие		
		программы.		
3.	Создание единой образовательной среды для детей с	Все педагогические работники школы имеют		
	разными стартовыми возможностями	курсовую подготовку по теме «Реализация ФГОС		
		для обучающихся с OB3»		

Дорожная карта реализации направления 1

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
	Ор	ганизационный этап	(2021 год)	
1.	Разработка нормативно-правовой базы	Администрация МБОУ «краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Сентябрь-октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Проведение работ по испытанию оборудования для (спортивного зала)	Заместитель директора по УВР	Январь-март 2021	Спортивный зал старшей школы соответствует требованиям безопасности для

2	П	2	2021 2025	занятий
3.	Подготовка сметной документации и проведение проектных работ для капитального ремонта помещений школьного бассейна, пищеблока, столовой	Заместитель директора по АХЧ	2021-2025	Разработаны проектные сметы расходов
		Эсновной этап (2021 –	2025 г.г.)	
1.	Модернизация материально- технической базы школы	Заместитель директора по АХЧ	2021-2025	Проведен ремонт кабинетов физики и химии
2.	Внесение изменений в содержание программ внеурочной деятельности интеллектуального направления в части увеличения количества часов на организацию исследовательской деятельности обучающихся	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	2021-2025	Дополнены основные образовательные программы на всех уровнях общего образования Получено оборудование для реализации программ естественнонаучного профиля-«Точка роста»
3.	Обобщение опыта работы по реализации программ предметных областей «Естественные науки», «Физическая культура »	Заместители директора	2022 - 2025	Диссеминация опыта работы по реализации программ предметных областей «Естественные науки»,

				«Физическая культура»
4.	Промежуточный мониторинг эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	2022-2025	Проведена корректировка и оценка эффективности реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями
5.	Информационное сопровождение проведения мероприятий в рамках федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование»	Администрация «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	2021-2025	Публикации, сюжеты в СМИ, информация на официальном сайте МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», странице в ВКонтакте
	Заключ	ительный этап (сент	ябрь-декабрь 2025 г	.)
1.	Публикация учебно-методических	Заместитель		
	материалов по итогам реализации программы развития в периодических изданиях	директора по УВР	Сентябрь-декабрь 2025	Опубликованы учебно- методические материалы реализации мероприятий Программы развития
2.	материалов по итогам реализации программы развития в			методические материалы реализации мероприятий

«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Программы развития
---	--------------------

Направление 2. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование»

Цель: Обеспечение к 2025 году всем обучающимся МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» доступных условий для самореализации в социокультурном пространстве; проявления интеллектуальных/ творческих/ спортивных способностей.

№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Основной	100%	2021 - 2025 г.г.
2.	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 балов	Основной	30%	2021 - 2025 г.г.
3.	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Дополнительный	14 человек	2021 - 2025 г.г.
4.	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	Дополнительный	40%	2021 - 2025 г.г.
5.	Доля школьников, вовлеченных в реализацию	Основной	60%	2021 - 2025 г.г.

	программы «Одаренные дети»			
6.	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	Дополнительный	35%	2021 - 2025 г.г.
7.	Доля школьников, охваченных деятельностью «Точки роста» и других проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации	Дополнительный	20%	2021 - 2025 г.г.
8.	Доля школьников, охваченных мероприятиями образовательного центра «Сириус» г. Сочи	Дополнительный	10%	2021 - 2025 г.г.
9.	Доля школьников — участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн — проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	Дополнительный	50%	2021 - 2025 г.г.
10.	Доля школьников участвующих в проекте «Билет в будущее»	Дополнительный	5%	2021 - 2025 г.г.

Задачи и результаты

Задача: создание эффективного образовательного пространства, обеспечивающего повышение внутренней мотивации школьников к обучению и саморазвитию; раскрытие интеллектуального/творческого/ спортивного потенциала обучающихся

	Наименование задачи, результата				Характеристика результата	
1.	Реализация	программ	профильного	обучения	для	Для всех обучающихся 10-11 классов составлены
	обучающихс	я 10-11 класс	COB			учебные планы, в том числе, индивидуальные,
						включающие изучение 3-4 предметов на углубленном

		уровне в соответствии с заявленным профилем
2.	Развитие системы эффективной подготовки выпускников, включающей обучение в интенсивных предметных школах, курсах	Стабильный процент выпускников выполнивших работы ЕГЭ выше 70 балов
3.	Обеспечение потребности школьников в осваивании основных образовательные программы на всех уровнях общего образования по индивидуальным образовательным маршрутам	Удовлетворение запросов родителей (законных представителей) на получение образования школьника по индивидуальному образовательному маршруту. Сопровождение в освоении индивидуальной образовательной траектории
4.	Повышение функциональной грамотности выпускников школы	Увеличение доли школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности
5.	Развитие службы тьюторинга для одаренных и высокомотивированных обучающихся	Увеличение доли школьников, внесенных в муниципальный банк данных «Одаренные дети»
6.	Увеличение количества дипломантов муниципального этапа ВсОШ при сохранении эффективности участия не ниже 35 %	Рейтинговая позиция МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» по количеству дипломантов муниципального этапа ВсОШ
7.	Обучение педагогов современным технологиям обеспечения качества образования в соответствии с требованиями международных исследований	Профессиональный кадровый потенциал, отвечающий вызовам современности, способный обеспечить развитие у школьников функциональной грамотности и глобальных компетенций
8.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к	Внесены изменения в основные образовательные программы на всех уровнях общего образования. Разработаны программы внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)

	международным исследованиям	
9.	Консолидация системы профоринетационной работы в	100% вовлечение школьников 6-11 классов в участие
	школе. Обеспечение участия школьников в проведении	онлайн уроках «Проектория».
	открытых онлайн уроков «Проектория», направленных на	
	раннюю профориентацию обучающихся	
10.	Активное вовлечение систему дополнительного	Достижение показателя «Охват дополнительным
	образования МБОУ «Краснохолмская сош №2	образованием обучающимися «зоны риска», с
	им.С.Забавина» обучающимися «зоны риска», с	инвалидностью и ОВЗ»-99% от общей численности
	инвалидностью и OB3.	таких обучающихся в МБОУ «Краснохолмская сош
		№2 им.С.Забавина»

Дорожная карта реализации направления 2

№ п/п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
	Орг	ганизационный этап	(2021 год)	
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации программы развития	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	Июль - октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий.
2.	Изучение потребности участников образовательных отношений в	Заместитель директора	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников

	дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программах	По УВР		образовательных отношений по изучению потребности в дополнительных общеобразовательных программах
3.	Оснащение материально- технической базы для реализации новых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ	Заместитель директора По АХЧ	август – декабрь 2021	Получено необходимое дополнительное оборудование для реализации программ технической и спортивной направленности
4.	Разработка программ внеурочной деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность). Совершенствование внутренней оценки качества образования в соответствии с критериями международных исследований. Разработка модели подготовки учащихся к международным исследованиям	Заместитель директора По УВР	Октябрь – декабрь 2021	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ; внесены изменения в основные образовательные программы общего образования
5.	Изучение запросов участников образовательных отношений в части применения наиболее популярных	Заместитель директора По УВР	Октябрь – декабрь 2021	Организовано и проведено анкетирование участников образовательных отношений по

	форм и методов организации профориентационной работы в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»			изучению потребности в расширении форм организации профессиональной ориентации обучающихся, обновлении содержания профориентационной работы
	Основн	ой этап реализации (2021 – 2025 г.г.)	
1.	Развитие сетевого взаимодействия с организациями по вопросам углубленной предметной подготовки, развития технического творчества, профориентации обучающихся	Директор	2021-2025	Налажено сетевое взаимодействие со школами, реализующими программы углубленного изучения предметов, специальными физикоматематическими, естественнон аучными школами, детскими технопарками и кванториумами, учреждениями среднего и высшего профессионального образования
2.	Расширение системы профориентационной работы, мотивирующей обучающихся к трудовой деятельности по рабочим профессиям и специальностям, востребованным на рынке труда, с учетом результатов изучения	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Разработана и реализована программа по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся, обеспечивающая подготовку выпускников к выбору профессии и положительное

	потребностей участников образовательных отношений			отношение к дальнейшей самостоятельной профессиональной деятельности
3.	Расширение перечня дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ технической и спортивной направленности, реализуемых в условиях обновленной инфраструктуры, разработанных с учетом результатов изучения потребностей участников образовательных отношений	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Разработаны новые программы внеурочной деятельности, внесены коррективы в содержание имеющихся программ
4.	Участие в проведении открытых онлайн уроках «Проектория», направленных на раннюю профориентацию обучающихся	Заместитель директора по УВР	2021 -2025	Регулярное участие в открытых онлайн уроках «Проектория», с целью ранней профессиональной ориентации обучающихся
	Заключит	ельный этап (сентябр	оь-декабрь 2025)	
1.	Публикация учебно-методических материалов по итогам реализации Программы развития в периодических изданиях	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Сентябрь- декабрь 2026	Опубликованы учебно- методические материалы реализации мероприятий Программы развития

2.	Проведение заключительного мониторинга реализации основных мероприятий Программы развития в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития
3.	Презентация итогов реализации Программы развития	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	Декабрь 2026	Учебно-методические материалы реализации Программы развития

Направление 3. Обновление содержания психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имеющих детей» национального проекта «Образование»

Цель: Создание условий для повышения компетентности родителей обучающихся в вопросах образования и воспитания детей

№	Целевой показатель	Тип	Значение для семей всех категории обучающихся	Период
1.	Доля семей (из числа состоящих на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью) получивших услуги психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Основной	100 % от общего количества семей, указанных категорий	2021 – 2025 гг.
2.	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	Дополнительный	90%	2021 — 2025гг.
3.	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	Дополнительный	30% от общего количества родителей	2021 -2025 гг.

Задачи и результаты

Задача: разработка и реализация программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи семьям, состоящим на различного вида учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации; замещающим семьям: имеюших детей с OB3 и инвалидностью

cen	иьям; имеющих детеи с ОВЗ и инвалидностью	
	Наименование задачи, результата	Характеристика результата
1.	Создание на базе Консультационного центра для	Оборудовано помещение для функционирования
	родителей «Наша школа» консультационно-	консультационно-просветительского центра.
	просветительского центра для реализации	Осуществление информационно-просветительской поддержки
	программы психолого-педагогической,	семей, состоящих на различного вида учетах; находящихся в
	методической и консультативной помощи	трудной жизненной ситуации; замещающих семей; имеющих
	родителям (законным представителям) с	детей с OB3 и инвалидностью с использованием материалов
	использованием возможностей интерактивного	федерального портала информационно- просветительской
	взаимодействия	поддержки родителей растим детей. рф.; который
		ориентирован на работу с различными категориями семей
2.	Оказание не менее 90% качественных	Удовлетворение потребности родителей (законных
	психолого-педагогических. методических и	представителей) в саморазвитии по вопросам образования и
	консультативных услуг семьям, состоящим на	воспитания детей из семей, состоящих на различного вида
	различного вида учетах; находящихся в трудной	учетах; находящихся в трудной жизненной ситуации;
	жизненной ситуации; замещающим семьям;	замещающих семей; имеющих детей с ОВЗ и инвалидностью
	имеющих детей с OB3 и инвалидностью	
3.	Оказание не менее 100% семьям от общего числа	Реализация программы психолого-педагогической.
	обучающихся услуг психолого-педагогической.	методической. консультативной помощи родителям (законным
	методической и консультативной помощи	представителям)
	родителям (законным представителям)	
4.	Обновление системы работы с родителями	Повышение активности родителей, как участников
	(законными представителями)	образовательных отношений в МБОУ «Краснохолмская сош
		№2 им.С.Забавина»

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/ п	Мероприятие	Мероприятие Исполнитель Срок реализаци и		Результат
	Ор	ганизационный этаг	ı (2021 год)	
1.	Разработка нормативно-правовой базы реализации Программы развития	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	август- октябрь 2021	Разработаны локальные акты для реализации мероприятий
2.	Разработка проекта консультационно- просветительского центра для реализации программы психолого- педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора По УВР, психолог	Август - октябрь 2021	Разработана концепция реализации проекта консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителя м)
3.	Изучение потребности родителей (законных представителей) в услугах психолого-педагогической, методической и консультативной помощи	Заместитель директора По УВР, психолог	Октябрь – декабрь 2021	Обеспечение информационно – организационных условий для оказания консультативной поддержки родителям (законным представителям) обучающихся

4.	Изучение федерального портала информационно – просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями	Заместитель директора По УВР, психолог	Декабрь 2021	Регистрация родителей (законных представителей) на федеральном портал информационно-просветительской поддержки. Получение консультативной помощи семьям, информационной поддержки с помощью онлайнпутеводителя по востребованным услугам для семей с детьми
	Oci	новной этап (2021 – 2	2025 г.г.)	
1.	Реализация программы психолого- педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	Заместитель директора По УВР, психолог	2021 – 2025	Охвачены консультационной помощью все семьи, состоящие на различного вида учетах; находящиеся в трудной жизненной ситуации; замещающие семьи; имеющие детей с ОВЗ и инвалидностью
2.	Модернизация помещения школы для функционирования консультационно-просветительского центра	Заместитель директора По АХЧ	2021 год	Подготовлено помещение для функционирования консультационно-просветительского центра
3.	Пропаганда и использование федерального портала информационно — просветительской поддержки родителей (законных представителей), раздела портала ориентированного на работу с	Заместитель директора По УВР, психолог	2021 – 2025	Консультирование и поддержка родителей (законных представителей) МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» с помощью услуг

	семьями, воспитывающими детей с особыми потребностями, в организации работы с родителями МБОУ СОШ №3			федерального портала информационно-просветительской поддержки родителей (законных представителей) растим детей. рф. Консультирование классных руководителей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» по вопросам организации работы с родителями (законными представителями). Компетентность родителей в вопросах воспитания и обучения детей с различными видами девиаций
1.	Заключите Обобщение положительных практик работы консультационно- просветительского центра для реализации программы психолого- педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям)	льный этап (сентябр Заместитель директора По УВР, психолог	оь-декабрь 202 Сентябрь- декабрь 2026	Публикация информационных, обучающих модулей для родителей (законных представителей) содержащих рекомендации по развитию, коррекции, воспитанию и обучению школьников
2.	Проведение заключительного монитори нга реализации основных мероприятий проекта в соответствии с целевыми показателями	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2	Ноябрь 2026	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития

				им.С.Забавина»		
3	3.	Презентация итогов Программы развития	реализации	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	декабрь 2026	Психолого-педагогические, методические и консультативные материалы реализации Программы развития

Направление 4. Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Цифровая образовательная среда » национального проекта «Образование»

Цель: создание к 2026 году в МБОУ СОШ №3 современной и безопасной цифровой образовательной среды, обеспечивающей высокое качество и доступность образования, в том числе, с применением цифровых образовательных платформ

№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории обучающихся	Период
1.	Обеспечение МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» доступом к сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит)	Основной	100%	2021 - 2022
2.	Доля обучающихся МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» продемонстрировавших необходимый уровень сформированности ИКТ – компетенций	Основной	70%	2021 – 2025
3.	Доля педагогических работников и педагогов дополнительного образования детей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», состоящих в цифровых профессиональных сообществах	Дополнительный	90%	2021 - 2025

Задачи и результаты

	Задача:	обеспечить	высокое	качество	и дост	упность	образов	ания	з МБС)У «	«Краснох	холмская	сош	№2
им.	С.Забавина	, в условиях	создания	современн	ной и без	вопасной	цифрово	й сред	Ы					
	Наименование задачи, результата													
		Наиме	нование за	адачи, рез	ультата	[•	Xapa	ктер	истика	результа	га	

	сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» в соответствии с утвержденным Стандартом.	официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» и
	Функционирование библиотечно – информационного центра	иных систем (библиотечный -
	Tymiquempe enemiere me impermagnemere quirpa	информационный центр)
2.	Обновлено содержание рабочих программ учебного предмета «Основы безопасности и жизнедеятельности» в части включения вопросов кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно – телекоммуникационных сетях	Обеспечить защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на детей в сети Интернет, использование инструментов, обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность
3.	Использование технологий «больших данных», «облачного» хранения данных и искусственного интеллекта для обеспечения полного электронного документооборота МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина («Цифровая образовательная организация»)	Оптимизирована деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения данных, снижена нагрузка в части ведения административно-хозяйственной и финансово - экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
4.	Электронные образовательные ресурсы по всем предметным областям адаптированы под образовательные потребности обучающихся	Электронные ресурсы по всем предметным областям позволят вовлечь обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями, во все виды обучения, обеспечить качество и доступность образования посредством сети Интернет
5.	Обеспеченно Интернет соединение с минимальной скоростью соединения 10 Мбит/с предоставлением гарантированного трафика	Обеспечен гарантированный доступ к сети Интернет всех обучающихся

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/ п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат
		Организационный эт	гап (2021 год)	
1.	Участие деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора по ИКТ	Сентябрь-октябрь 2021	Продолжают работу педагогические работники МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, работающих по теме «Учебное занятие на основе ИКТ»
2.	Закупка электронных форм учебников	библиотекарь	Август-январь 2021-2025	Закуплены электронные формы учебников
3.	Мониторинг готовности МБОУ 100к внедрению целевой мо«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина дели цифровой образовательной среды.	Заместители директора по ИКТ	2021	Модернизация информационно- коммуникационной инфраструктуры МБОУ «Краснохолмская сош №2 им .С.Забавина
4.	Мониторинг функционирования и информационного наполнения официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, его соответствие целевой модели	Заместитель директора по ИКТ	2021-2025	Соответствие официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина единой платформе официальных сайтов органов государственной власти и органов местного самоуправления

				муниципальных образований		
	Основной этап (2021 – 2025 г.г.)					
1.	Участие педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в деятельности методического тьюторинга по вопросам организации обучения с использованием цифровых технологий	Заместитель директора по ИКТ.	2021-2025	Разработка индивидуальных маршрутов профессионального развития педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина на основе использования цифровых технологий		
2.	Использование адаптированных под образовательные потребности электронных образовательных ресурсов (ЭФУ, тренажеры), образовательных платформ («Учи. ру», «ЯКласс», «Российская электронная школа» и т.д.) в образовательной деятельности МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	Заместитель директора По ИКТ	2021-2025	Обеспечена индивидуализация и персонализация обучения, максимальная эмоциональная и интеллектуальная вовлеченность обучающихся в образовательную деятельность. В образовательной деятельности используются электронные формы учебников, образовательные платформы		
3.	Разработка, в соответствии с возрастными особенностями школьников, серии классных часов, квестов, нацеленных на ликвидацию безграмотности в	Заместитель директора по ИКТ	2021-2025	Обеспечена защищенность обучающихся от девиантных и деликвентных влияний на обучающихся в сети Интернет, использование инструментов,		

	вопросах кибербезопасности и «кибергигиены» в информационно - телекоммуникационных сетях			обеспечивающих безопасное использование обучающимися сети Интернет, сохраняя собственную идентичность.
4.	Подготовка индивидуальных планов профессионального развития педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина, на основе выявленных дефицитов знаний технологий цифровизации образования	Заместитель директора По ИКТ	2021-2025	На основе разработанных индивидуальных планов профессионального развития педагогов ликвидированы выявленные дефициты знаний технологий цифровизации образования
5.	Организация участия педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»	Заместитель директора По ИКТ	2021-2025	Организовано участие педагогических работников в курсовых мероприятиях в рамках периодической аттестации в цифровой форме с использованием информационного ресурса «одного окна»
6.	Организация полного электронного документооборота МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина («Цифровая образовательная организация»), в т.ч.:	Администрация МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	2021-2025	Оптимизирована деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина за счет функционирования «Цифровой образовательной организации», повышена безопасность хранения

	 ведение административно – хозяйственной и финансово – экономической деятельности с помощью программ «Делопроизводство», «Электронная отчетность» и др.; обеспечение образовательного и воспитательного процесса электронными ресурсами (электронные учебники. АИС «Сетевой город. Образование» 			данных, снижена нагрузка в части ведения административно — хозяйственной и финансово — экономической деятельности в пользу обеспечения образовательного и воспитательного процесса
7.	Обновление информационного наполнения и функциональных возможностей официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в сети «Интернет»	Заместитель директора по ИКТ	2021-2025	Актуализировано информационное наполнение официального сайта МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина и иных информационных систем (БИЦ). Официальный сайт соответствует целевой модели
	Закль	очительный этап (сен	тябрь-декабрь 2025	
1.	Анализ эффективности реализации проекта, достижения целевых показателей Программы развития	Заместитель директора по ИКТ	Сентябрь-октябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности программы развития. Целевые показатели достигнуты.

2.	Обобщение и трансляция опыта по	-	1 1	Публикации педагогического
	использованию цифровых	ШКОЛЫ	2025	опыта работы по теме
	технологий в реализации основных			Программы развития в
	образовательных программ			профессиональных изданиях,
				педагогических сайтах

Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в рамках реализации мероприятий федерального проекта «Учитель будущего» национального проекта «Образование»

Цель: внедрение к 2025 году национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 80 процентов учителей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина и обеспечивающей вхождение МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в число рейтинговых школ региона, реализующих основные общеобразовательные программы по качеству общего образования

№	Целевой показатель	Тип	Значение для всех категории педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	Период
1.	Доля учителей МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, вовлеченных в национальную систему профессионального роста педагогических работников, %		80%	2021 — 2025 г.г.
2.	Доля педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина,	Дополнительный	100%	2021 — 2025 г.г.

	повысивших уровень профессионального мастерства по работе в условиях безопасной, здоровьесберегающей, личностно-ориентированной цифровой образовательной среде, реализации персональных образовательных траекторий			
3.	Доля педагогов предметных областей «Технология» и «Информатика», освоивших новые методы обучения и воспитания, образовательные технологии, обеспечивающие освоение обучающимися базовых навыков и умений, повышение их мотивации к обучению и вовлеченности	 Лополнительный	100%	2021 — 2025 г.г.
4.	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, прошедших повышение квалификации на базе региональных центров компетенций в области онлайн-обучения и онлайн - сервисов	Дополнительный	100%	2021 — 2025 г.г.

Задачи и результаты

Задача: внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников в МБОУ

аттестация

«Учитель-

квалификации

«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина Характеристика результата Наименование задачи, результата Внедрены уровни профессионального роста учителей МБОУ Выстроена прозрачная система карьерного «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина с соответствующей роста и перспектив дальнейшего развития педагогов в профессии. Инструментами для системой стимулирования, в том числе с учетом результатов добровольной сертификации и подтверждения оценки качества работы педагога станет своих профессиональных навыков в аккредитационных добровольная система сертификации, центрах профессионального работников аккредитационные центры профессионального мастерства системы мастерства работников системы образования, образования

		наставник»		
2.	Участие педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2	Разработана корпоративная (горизонтальная)		
	им.С.Забавина в комплексных исследованиях	система повышения квалификации, основанная		
	профессиональных компетенций работников общего	на выявленных профессиональных		
	образования на базе аккредитационных центров	достоинствах и дефицитах педагогов школы		
	профессионального мастерства работников системы			
	образования			
3.	Созданы условия для привлечения выпускников педагогических	Привлечены в МБОУ «Краснохолмская сош		
	образовательных организаций высшего образования в МБОУ	№2 им.С.Забавина молодые специалисты,		
	«Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина	наметилась тенденция к преодолению		
		профессиональной инертности и		
		профессионального выгорания		
4.	Участие педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2	Эффективное участие в конкурсах		
	им.С.Забавина в конкурсах профессионального мастерства	профессионального мастерства учителей и		
	педагогов и специалистов системы общего образования	педагогов дополнительного образования		

Дорожная карта реализации направления на 2021 – 2025 г.г.

№ п/ п	Мероприятие	Исполнитель	Срок реализации	Результат	
	Организационный этап (2021 год)				
1.	Проведение методических мероприятий МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина, способствующих	Заместитель директора УВР	2021	Педагогические работники осведомлены о необходимости и способах вовлеченности в национальную систему	

	вовлеченности в национальную систему профессионального роста педагогических работников			профессионального роста. Сформирован в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина количественный и списочный состав учителей для вовлечения в национальную систему профессионального роста педагогических работников Формирование количественного и списочного состава педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина для прохождения добровольной независимой оценки квалификации
2.	Разработка модели горизонтального карьерного роста в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	Заместитель директора По УВР	2021 - 2022	Обеспечено функционирование горизонтальной модели карьерного роста педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина
		Основной этап (2021 -	- 2025 г.г.)	
1.	Апробация модели	Заместитель директора	2021-2025	Обеспечена объективная

	горизонтального карьерного роста в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина в соответствии с национальной системой профессионального роста педагогических работников	По УВР		оценка знаний и навыков педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина. Применяются упрощенные аттестационные процедуры . Применяется обновленная система классификации педагогических должностей с учетом запросов времени и общественности: учитель — методист, учитель - наставник
2.	Организация участия педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в добровольной независимой оценки квалификации	Заместитель директора По УВР	2021-2025	Присвоение педагогических статусов в соответствии с уровнями профессионального мастерства
3.	Сотрудничество с профильными (педагогическими) образовательными учреждениями высшего профессионального образования, с целью привлечения выпускников педагогических образовательных организаций высшего образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина	Заместитель директора По УВР	2021-2025	Реализован комплекс мер по привлечению молодых специалистов и выпускников профильных (педагогических) образовательных учреждений высшего профессионального образования

4.	Обеспечение вовлеченности педагогов МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина в конкурсное движение	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Педагогические работники МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина победители, лауреаты конкурсов профессионального мастерства педагогов и специалистов системы общего образования
5.	Подготовка к введению и применению единых для Российской Федерации требований (единых федеральных оценочных материалов), уровневого профессионального квалификационного испытания педагогических работников МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина с последующей оценкой их компетенций (предметных, методических, психологопедагогических, коммуникативных)	Заместитель директора по УВР	2021-2025	Повышение качества и эффективности образовательной деятельности в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина. Внутренняя оценка деятельности педагогов и обеспечения их профессионального развития для дальнейшего успешного прохождения профессионального квалификационного испытания
	Заключ	ительный этап (сентябр	рь- декабрь 2025)	
1.	Анализ эффективности реализации программы развития, достижения целевых показателей.	Заместитель директора По УВР	Сентябрь-октябрь 2025	Проведена оценка реализации эффективности Программы развития. Целевые показатели достигнуты

2.	Обобщение и трансляция опыта работы по обновлению содержания образования, форм, методов и технологий обучения обучающихся	Заместитель директора	Сентябрь-декабрь 2025	Публикации опыта в профессиональных изданиях, педагогических сайтах, официальном сайте МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина
----	---	-----------------------	--------------------------	--

4.Механизмы реализации Программы развития МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина

4.1 Механизмы управления реализацией Программы развития

Механизм	Объект	Субъект	Формы	Итоги
управления	контроля	контроля	контроля	контроля
Контроль	Эффективное	Управляющий	Ежегодный	Ежегодный
реализации	выполнение	совет,	мониторинг	отчет о ходе
Программы	программных	Педагогический	целевых	реализации
развития	мероприятий	совет	показателей	Программы
			реализации	развития,
			Программы	промежуточных
			развития	итогах
				выполнения

4.2. Распределение сфер ответственности за реализацию Программы развития

Субъект ответственности	Объект ответственности	Результат (критерий)
Администрация	Достижение целевых	Достигнутые целевые
МБОУ	показателей Программы	показатели, отражены в
«Краснохолмская	развития.	самообследовании,
сош №2 им. С.	Инновационная	публичном докладе.
Забавина	деятельность	Модернизирован учебный
		план.
		Намечены «точки роста»
		на следующий период
		развития
Руководители	Обновление содержания	Рабочие программы
школьных	образования МБОУ	учебных предметов,
методических	«Краснохолмская сош №2	курсов, дополнительных
объединений МБОУ	им. С.Забавина. Подготовка	общеобразовательных
«Краснохолмская	материалов для	общеразвивающих
сош №2 им. С.	распространения	программ.
Забавина	положительных практик	Методические продукты,
		отражающие
		положительный опыт
		школы по организации
		педагогическим
		коллективом

		развивающего
		образовательного
		1
I <i>C</i>	D	пространства
Классные	Разработка и реализация	Программа методической
руководители	программы методической и	и консультативной
МБОУ	консультативной помощи	помощи родителям
«Краснохолмская	родителям.	(законным
сош №2 им. С.	Тьюторинг обучающихся,	представителям).
Забавина	показывающих высокие	Увеличение количества
	результаты в различных	обучающихся,
	сферах деятельности.	включенных в реализацию
	Реализация мероприятий по	программы «Одаренные
	профессиональной	дети».Участие
	ориентации обучающихся	обучающихся в
	Использование	мероприятиях по
	«Портфолио», как	профессиональной
	механизм контроля	ориентации обучающихся:
	достижения обучающимися	«Проектория», ярмарка
	личностных результатов	профессий,
	1 0	профессиональные пробы,
		экскурсии, трудовая
		практика.
		Портфолио обучающегося
		в АИС «Сетевой город.
		Образование»
Педагогические	Разработка и реализация	-
работники	рабочих программ учебных	учебных предметов,
МБОУ	предметов, курсов, курсов	курсов, курсов внеурочной
«Краснохолмская	внеурочной деятельности с	
сош №2 им.	учетом концепций	
С.Забавина	преподавания учебных	грантовой поддержкой.
	предметов, предметных	Использование
	областей.	электронных
	Проектная деятельность,	образовательных ресурсов
	применение современных	copasobatombinin pecypeob
	образовательных	
	технологий	
	телнологии	

4.3 Механизмы взаимодействия участников образовательных отношений по вопросам реализации Программы развития

Участники образоват отношений	Способы взаимодействия						
Обучающиеся	МБОУ	Обучение	В	соответствии	с требованиями		
«Краснохолмская сош	№2 им.	ΦΓΟС	В	условиях	обновленного		

С.Забавина	образовательного пространства МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина. Принимают участие в управлении школой посредством работы «Совета старшеклассников»
Родители (законные представители) обучающихся МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина	Принимают участие в управлении МБОУ «Краснохолмская сош №2 им. С.Забавина - в работе коллегиальных органов управления.
Педагогические работники школы	Реализуют ООП в соответствии с ФГОС, Программу развития, создают специальные условия для получения качественного образования всеми обучающимися, в том числе с ОВЗ и инвалидностью.
Учредитель - Муниципальное образование Тверской области «Краснохолмский муниципальный округ», в лице Администрации Краснохолмского муниципального округа.	Финансируют, регулируют, координируют и контролируют деятельность МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина», согласовывают Программу развития
Социальные партнеры	Создают условия для получения обучающимися качественного и доступного образования.

Финансовое обеспечение

Финансовое обеспечение Программы и запланированных мероприятий планируется осуществлять путем аккумулирования и консолидирования -средств федерального бюджета предназначенных для оплаты расходов по содержанию материальной базы школы, организации обучения программ общего образования и социальной поддержки обучающихся;

- -средств областного бюджета и бюджетов муниципального образования;
- -в летний период средств службы занятости населения полученных на договорной основе для оплаты работы трудовых лагерей школьников;
- -средств внебюджетных источников;
- -целевых средств, средств спонсоров.

Размер финансового обеспечения и конкретная направленность финансовых средств определяется на каждый финансовый год путем составления смет.

5.Критерии и показатели оценки реализации Программы развития

		Ед.	Базов	Значе	ение по	казател	я по г	одам	
№ п/п	Проекты, индикаторы	измер ения	знач. 2021 год	2021	2022	2023	202 4	2025	202 6
	Направление 1. Обновление содержания образования в М	льоу «I	Краснохо	лмская	н сош М	22 им.С	Забан	вина»	
	в рамках реализации мероприятий федерального проект	_	еменная	школа	» нацио	нальн	ого пр	оекта	
	«Образован	ие»				1	1		,
1.1.	Количество кабинетов с обновленной материально – технической базой	Кол- во	0	1	1	1	1	1	1
1.2.	Количество мастерских и кабинетов предметной области «Технология» с обновленной материально — технической базой	Кол- во	0	1	1	1	1	1	1
1.3.	Количество лаборантских специализированных кабинетов (химия, биология, физика) с обновленной материально – технической базой	Кол- во	2	1	1	1	1	1	1
1.4.	Количество смен обучения	Кол- во	1	1	1	1	1	1	1
1.5.	Классы, обучающихся в режиме пятидневной учебной недели	Парал лели	1-8,10- 11	1-8, 10- 11	1-8, 10-11	1-8, 10- 11	1-8, 10- 11	1-8, 10- 11	1-8, 10- 11
	Направление 2. Обновление содержания образования в МБОХ								
	реализации мероприятий федерального проекта «Успех кажд	дого реб	енка» на	ционал	ьного п	роекта	«Обр	азован	ие»
2.1.	Доля обучающихся в возрасте от 7 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»	%	65	85	100	100	100	100	100
2.2	Доля школьников, охваченных программами внеурочной	%	5	10	15	20	25	30	40

	деятельности по подготовке учащихся к международному исследованию PISA (математическая грамотность, естественнонаучная грамотность)								
2.3	Доля выпускников, получивших по результатам ЕГЭ выше 70 балов	%	38	40	45	45	45	45	45
2.4	Количество обучающихся, которым обеспечен индивидуальный образовательный маршрут с учетом особых образовательных потребностей	Чел.	17	14	15	15	15	15	15
2.5	Доля школьников, показывающих по итогам ВПР средний и высокий уровень функциональной грамотности	%	7	9	12	15	17	19	20
2.6	Доля школьников, вовлеченных в реализацию программы «Одаренные дети»	%	50	52	54	56	58	59	60
2.7	Сохранность эффективности участия в муниципальном этапе всероссийской олимпиады школьников	%	39	39	39	39	39	39	39
2.8	Доля школьников, охваченных деятельностью «Точки роста» и других проектов, направленных на обеспечение доступности дополнительных общеобразовательных программ естественнонаучной и технической направленностей, соответствующих приоритетным направлениям технологического развития Российской Федерации	%	7	8	9	12	13	14	15
2.9	Доля школьников, охваченных мероприятиями бразовательного центра «Сириус» г.Сочи	%	7	8	9	12	13	14	15
2.10	Доля школьников –участников цикла открытых уроков «Проектория» и иных онлайн – проектов на платформе «Проектория», направленных на раннюю профориентацию детей	%	19	25	40	50	65	80	90
2.11	Доля учащихся, охваченных дополнительными общеразвивающими программами 52	%	65	85	100	100	100	100	100

	Направление 3.Обновление содержания психолого – педагоги в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина» родителя	ім (зако	нным п	редстав	ителям) в рам	іках ре	ализац	(ИИ
3.1	мероприятий федерального проекта «Поддержка семей, имер Создание консультационно-просветительского центра для реализации программы психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) с использованием возможностей интерактивного взаимодействия	Кощ их до Кол- во	0	О	1	1	1	1	1
3.2	Количество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи родителям (законным представителям) детей	%	24	24	40	55	70	85	100
3.3	Доля родителей (законных представителей) положительно оценивших качество услуг психолого-педагогической, методической и консультативной помощи от общего числа обратившихся	%	50	55	60	70	80	90	100
3.4	Доля родителей – активных участников образовательных отношений	%	20	22	23	25	27	28	30
	Направление 4. Обновление содержания образования в МБО	_						_	
4 1	реализации мероприятий федерального проекта «Цифрова	ая школ	а» наци	онально	ого про	екта «(Образо	вание»)
4.1	Доля педагогов, использующих в образовательном процессе электронные образовательные ресурсы и цифровые технологии	%	90	95	100	100	100	100	100
4.2	Доступ к беспроводной сети Интернет с высокой скоростью (выше 10 Мбит);	%	90	100	100	100	100	100	100
4.3	Доля обучающихся, обладающими необходимыми компетенциями в условиях цифровой экономики	%	50	60	65	70	70	70	70
4.4	Доля педагогических работников и педагогов	%	80	85	90	100	100	100	100

	дополнительного образования, состоящих в цифровых									
	профессиональных сообществах									
H	Направление 5.Обновление содержания образования в МБОУ «Краснохолмская сош №2 им.С.Забавина»в рамках									
	реализации мероприятий федерального проекта «Учитель б	удущего	» нацио	нальног	о прое	кта «О	бразов	ание»		
5.1	Доля преподавателей и сотрудников МБОУ «Краснохолмская									
	сош №2 им.С.Забавина», прошедших повышение	%	80	90	95	100				
	квалификации на базе региональных центров компетенций в	70	70 80 90 93 100 100	80 90	93	100	100	100	100	
	области онлайн-обучения и онлайн - сервисов									
5.2	Доля учителей, вовлеченных в национальную систему	0/2	10	15	20	25	30	45	75	
	профессионального роста педагогических работников	/0	10	13	20	23	30	43	13	
5.3	Доля педагогических работников, прошедших добровольную	%	0	2	3	5	7	Q	10	
	независимую оценку квалификации	/0	U	4	3	3	,	O	10	